

Rapport annuel 2025



SOMMAIRE

- 03 AVANT-PROPOS**
- 04 COLLECTE ET RECYCLAGE**
- 06 DÉVELOPPEMENTS ACTUELS**
- 07 SEREO**
- 08 COOPÉRATIONS – SWISS RECYCLE**
- 09 COOPÉRATIONS – IGSU**
- 10 COOPÉRATIVE IGORA POUR LE RECYCLAGE DE L'ALUMINIUM**
- 15 FERRO RECYCLING**



Une année riche en décisions stratégiques

Pour la Coopérative IGORA et Ferro Recycling, l'année 2025 a été marquée par des étapes importantes. L'accent a été mis sur le développement ciblé d'un système de recyclage stable et performant pour les canettes à boissons en aluminium en Suisse.

L'intégration dans le centre de services SEREO a constitué une étape centrale au cours de l'exercice sous revue. Cela a permis d'uniformiser les structures et de clarifier les responsabilités. SEREO regroupe l'expertise de plusieurs organisations de recyclage, élargissant ainsi l'organisation et réduisant considérablement les risques de défaut. La nouvelle répartition des rôles avec les responsables de division permet en outre, à moyen terme, de soulager la direction et ouvre des perspectives de développement dans d'autres thématiques. La grande satisfaction du personnel confirme que ce processus de changement a été mis en œuvre avec succès.

L'introduction du système de gestion de la qualité selon ISO 9001 en l'espace de quelques mois a également contribué de manière significative au développement de l'entreprise. L'obtention de cette certification souligne la qualité élevée des processus en place et garantit une plus grande clarté, fiabilité et transparence dans les procédures et les décisions. Elle constitue ainsi une base essentielle au développement continu de l'organisation.

Sur le plan opérationnel, IGORA a pu remplir sa mission de manière systématique. La collecte, le tri et le recyclage des canettes à boissons en aluminium et autres emballages métalliques contribuent de manière significative à l'économie circulaire. Les performances du système ont été améliorées grâce à des avancées technologiques, des optimisations ciblées et des audits réguliers.

En 2025, Ferro Recycling s'est concentré sur des développements techniques importants. Une étude récente de Carbotech sur le recyclage de la tôle d'acier souligne l'importance écologique du désétamage. Parallèlement, les prix de l'énergie, la force du franc, la baisse des commandes et la pression concurrentielle internationale pèsent lourdement sur l'industrie métallurgique suisse.

Le marché de l'aluminium et de la tôle d'acier reste fortement influencé par les flux internationaux de marchandises. L'évolution des importations et des exportations a une incidence sur les flux de matériaux et sur les conditions-cadres tout au long de la chaîne de recyclage. À moyen terme, la question de la stabilité financière du système reste centrale, et le financement à long terme fait l'objet de questionnements. Le Comité a donc demandé une analyse externe afin d'identifier les potentiels d'optimisation et de créer une base décisionnelle pour le développement futur du système.

Nous abordons l'avenir avec confiance. La collaboration sous l'égide de SEREO, l'amélioration de la qualité des processus et les analyses lancées constituent une base solide pour relever avec succès les défis à venir. Je vous remercie sincèrement pour votre confiance, votre soutien et votre engagement au cours de l'année écoulée. Ensemble, nous contribuons de manière significative à un recyclage efficace et durable en Suisse.

Hans-Martin Wahlen

Président de la Coopérative IGORA et de Ferro Recycling

La commodité de collecte, clé de l'économie circulaire

Une commodité de collecte élevée est un levier décisif pour une économie circulaire efficace. Seule une collecte simple, visible et généralisée des emballages en aluminium et en tôle d'acier permet de maintenir durablement ces matières premières précieuses dans le cycle. C'est pourquoi la Coopérative IGORA et Ferro Recycling poursuivent ensemble l'objectif stratégique de développer des systèmes de collecte de haute qualité sur l'ensemble du territoire, en particulier dans les espaces publics et pour la consommation itinérante.

Espace public: collecter là où l'on consomme

L'espace public reste au cœur de la stratégie de collecte. Le développement continu des points de collecte dans les villes et les communes permet de réduire les pertes de matériaux et de renforcer le recyclage. En collaboration avec PET-Recycling Schweiz, des solutions de collecte combinées sont développées afin de répondre à la réalité de la consommation itinérante. Le défi stratégique consiste à mettre en place une infrastructure de collecte sur l'ensemble du territoire et à ancrer durablement la collecte dans les comportements.

Points de collecte communaux: une base stable avec un potentiel d'optimisation

Les points de collecte communaux constituent l'épine dorsale du système de collecte: près de 80 % des emballages en aluminium et en tôle d'acier proviennent de la collecte conjointe au niveau communal. Le dédommagement financier versé aux pouvoirs publics par IGORA et Ferro Recycling garantit le fonctionnement durable de cette infrastructure. Le développement futur se concentre sur la transparence des flux de matériaux, la qualité élevée de la collecte et l'optimisation continue des systèmes existants.

Capsules de café: renforcer davantage les systèmes établis

La collecte séparée des capsules de café en aluminium est aujourd'hui largement répandue. Outre les points de collecte communaux, de nombreux points de retour sont disponibles dans le commerce de détail et dans les entreprises de recyclage. La sensibilisation de la population reste un enjeu stratégique pour utiliser systématiquement l'offre existante et augmenter les quantités collectées.

Événements et manifestations de loisirs: impact élevé et grande visibilité

Les événements offrent un potentiel important pour mettre en place des solutions de collecte ciblées. Le développement de l'infrastructure de collecte lors des manifestations et la nouvelle collaboration avec PET-Recycling Schweiz permettent de proposer des solutions intégrées pour différents types d'emballages. À long terme, l'objectif est que les organisateurs adoptent des concepts de collecte durables.

«Cash for Cans»: système d'incitation à impact écologique et social

Le programme «Cash for Cans» complète efficacement la collecte publique. Il incite les collectrices et collecteurs privés à rapporter les canettes en aluminium et renforce ainsi le cycle des matériaux. La possibilité de reverser les recettes à Pro Infirmis allie responsabilité écologique et valeur ajoutée sociale. Sur le plan stratégique, le programme reste un instrument important pour stimuler la collecte, en particulier dans le domaine de la consommation à domicile.

Perspectives

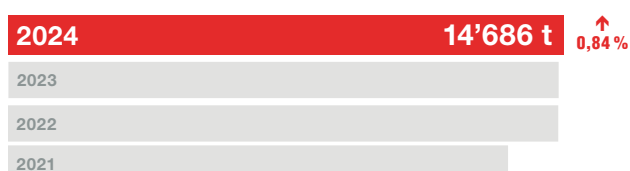
Le développement des systèmes de collecte nécessite coopération, innovation et orientation systématique vers la convivialité d'utilisation. IGORA et Ferro Recycling continueront à miser sur des partenariats avec les communes, le commerce de détail, les organisateurs et les organisations sociales pour améliorer la commodité de collecte et renforcer durablement l'économie circulaire.

COLLECTE ET RECYCLAGE

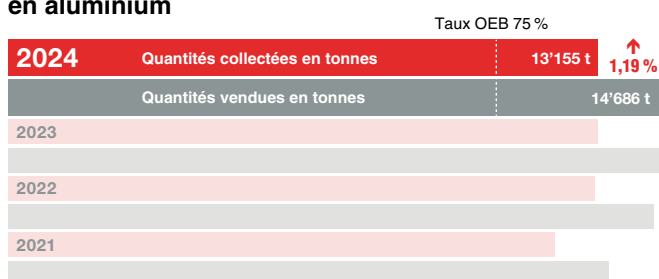
Emballages en aluminium

En 2024, 14'686 tonnes d'emballages en aluminium ont été collectées au total. La quantité collectée reste donc stable, avec une légère augmentation de 0,84 % par rapport à 2023. Cette évolution positive confirme l'efficacité du système de collecte IGORA et souligne l'importance d'une grande commodité de collecte tout au long du cycle de consommation et de valorisation.

Volume collecté d'emballages en aluminium



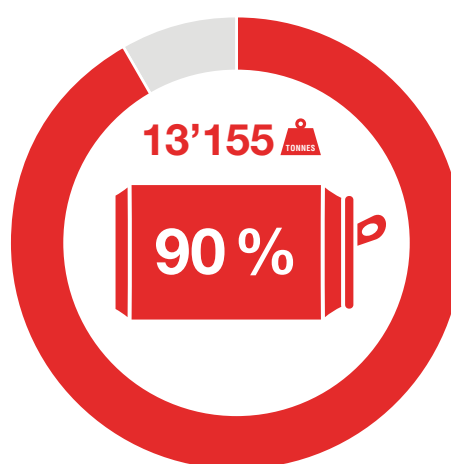
Quantités et taux de recyclage des canettes en aluminium



Canettes à boissons en aluminium

Pour les canettes à boissons en aluminium, la collecte a augmenté en 2024 de 1,19 % pour s'établir à 13'155 tonnes. Selon les informations fournies par l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), le taux de valorisation s'est élevé à 90 %, dépassant ainsi largement le taux minimum de 75 % prescrit par la loi.

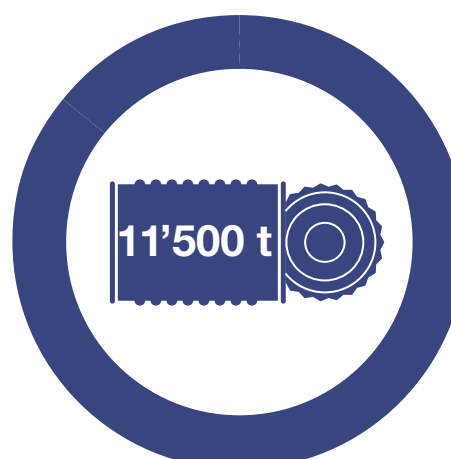
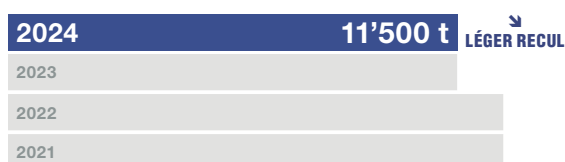
Volume collecté et taux de recyclage des canettes en aluminium



Emballages en tôle d'acier

En 2024, la quantité d'emballages en tôle d'acier collectée par Ferro Recycling s'élevait à 11'500 tonnes, soit une baisse d'environ 3,2 % par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution montre clairement que même les systèmes de collecte bien établis doivent être continuellement perfectionnés et adaptés aux nouvelles habitudes de consommation et aux nouveaux types d'emballages.

Quantité de boîtes de conserve en tôle d'acier collectées



* Les statistiques officielles de l'OFEV sont publiées toujours en automne de l'année suivante. Pour les volumes et les taux de collecte, le rapport annuel se rapporte par conséquent à l'année 2024.

Le système de recyclage IGORA est en pleine mutation. Après avoir réalisé d'importants progrès sur le plan organisationnel, il est désormais confronté à des adaptations réglementaires et à des défis financiers. Dans ce contexte, des mesures ciblées ont été prises pour analyser, optimiser et stabiliser le système.

En 2025, l'intégration d'IGORA au sein de SEREO a marqué une étape importante. Cela a permis d'uniformiser les structures et de définir les responsabilités. Parallèlement, IGORA a mis en place un système de gestion de la qualité et a passé avec succès l'audit selon ISO 9001. L'organisation dispose désormais de processus et de responsabilités clairement définis pour une amélioration continue du pilotage du système.

D'un autre côté, le contexte réglementaire actuel est source d'incertitudes. Les modifications prévues de l'ordonnance sur les emballages par l'Office fédéral de l'environnement soulèvent notamment des questions quant à l'organisation future du système de recyclage et au rôle des organisations de recyclage. Ces points en suspens compliquent la planification à moyen et long terme.

D'un point de vue financier également, des défis sont à prévoir dans les années à venir. Un déficit du fonds se profile à l'horizon. Dans ce contexte, il devient de plus en plus important de garantir une structure du système viable à long terme et financièrement équilibrée, notamment en ce qui concerne les « opportunistes » qui utilisent le système sans contribuer à son financement.

À cette fin, une analyse complète du système est réalisée en collaboration avec un partenaire externe. Celle-ci comprend une analyse approfondie des processus en place ainsi que du concept de collecte et de rémunération. L'objectif de l'analyse est d'identifier les potentiels

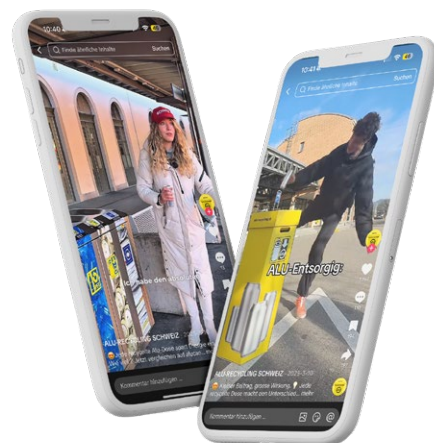
d'optimisation et de créer une base décisionnelle pour le développement du système.

En complément, des mesures visant à renforcer les recettes et à accroître la transparence du système ont été mises en œuvre. Cela inclut la perception de contributions anticipées de recyclage (CAR) pour certains emballages tels que les barquettes d'aliments pour animaux et les tubes alimentaires. En outre, IGORA procède à une analyse systématique du marché afin d'identifier les opportunités et de les gérer de manière ciblée.

Dans le domaine du recyclage de la tôle d'acier, des questions techniques importantes ont également été au centre des préoccupations en 2025. L'impact environnemental du recyclage des canettes en tôle d'acier a été calculé à l'aide d'un bilan écologique. Les résultats montrent clairement que le recyclage avec désétamage en amont est avantageux d'un point de vue écologique. Les bénéfices environnementaux sont environ 30 % supérieurs à ceux du recyclage de la tôle d'acier sans désétamage, notamment grâce à la récupération de l'étain, une ressource métallique précieuse. De plus, le désétamage permet de transformer la tôle d'acier en acier secondaire comme neuf en Suisse. Sans désétamage, la tôle d'acier devrait être majoritairement recyclée à l'étranger, car les aciéries locales ne peuvent pas traiter les quantités correspondantes en raison de la teneur en étain.

Global Recycling Day

À l'occasion de la Journée mondiale du recyclage, IGORA a mené une campagne sur les réseaux sociaux Instagram et TikTok. Des influenceuses et influenceurs sélectionnés ont créé des contenus sur le recyclage de l'aluminium et du PET. La campagne IGORA a atteint une large audience avec un total de 666'245 contacts sur Instagram et 422'997 sur TikTok. Grâce à une forte fréquence de contacts (près de trois contacts par semaine), IGORA a pu renforcer durablement sa notoriété. Avec cette campagne, IGORA a encore renforcé sa présence sur les réseaux sociaux pertinents et a ancré le thème du recyclage auprès d'un groupe cible jeune.



En 2025, SEREO a continué à s'imposer comme centre de services centralisé pour les organisations de recyclage. L'année a été marquée par des progrès importants en matière de développement de la qualité et par un renforcement de la collaboration au sein de la nouvelle équipe.

SEREO signifie «Services pour les organisations de recyclage» et est un centre de services spécialisé dans les organisations de recyclage et de protection de l'environnement. SEREO regroupe les quatre organisations de recyclage Ferro Recycling, la Coopérative IGORA, PET-Recycling Schweiz et RecyPac. Les membres de l'équipe apportent leur vaste expérience acquise au cours de plus de trente ans d'activité au sein des différentes organisations, ce qui permet d'exploiter au mieux les synergies.

En regroupant les expertises, expériences et ressources, SEREO crée les conditions nécessaires à la mise en place de processus clairs et à une collaboration efficace. Parallèlement, cette structure permet de réagir avec souplesse à l'évolution du contexte politique, économique et réglementaire, et de développer de manière ciblée les organisations de recyclage affiliées.

Avec le coup d'envoi opérationnel en janvier 2025, SEREO est passé de la mise en place à l'exploitation. Au terme de la première année d'exploitation, force est de constater que le regroupement a été une réussite. Le Recycling Forum R⁴ est un signe concret de la nouvelle structure commune des expéditeurs. Pour la deuxième fois déjà, SEREO a invité les quatre organisations de recyclage à participer à cet événement de la branche. Des représentantes et représentants de la branche ainsi que d'autres spécialistes ont fourni un aperçu des évolutions et des perspectives actuelles du recyclage.

Un autre axe prioritaire de l'exercice sous revue a été le développement systématique des processus internes. La refonte complète du système de gestion de la qualité et l'obtention de la certification ISO 9001 ont permis de créer une base importante pour des processus clairs, des responsabilités transparentes et une évaluation structurée des risques. Ces progrès renforcent la fiabilité de l'organisation et favorisent son développement continu.

Les collaboratrices et collaborateurs saluent également ces évolutions et ces changements. Le processus d'intégration et la mise en place de SEREO ont été jugés très positifs dans l'ensemble. Une enquête interne révèle une grande satisfaction, notamment en ce qui concerne l'équipement et l'infrastructure, l'employeur SEREO et la situation professionnelle individuelle. Les résultats confirment que la voie choisie est convaincante tant sur le plan organisationnel que culturel. [sereo.ch](https://www.sereo.ch)



L'organisation faîtière Swiss Recycle défend les intérêts de l'économie du recyclage et de l'économie circulaire suisses, et s'engage de multiples façons pour un avenir durable. L'année 2025 a été marquée par l'élaboration de nouveau matériel scolaire, des événements réussis et un changement à la tête de l'association.

Swiss Recycle est l'organisation faîtière des systèmes de recyclage suisses. Aux côtés de ses membres, dont IGORA et Ferro Recycling, elle s'engage en faveur d'une gestion des déchets et d'une économie circulaire performantes et durables. Véritable centre de compétences, Swiss Recycle met en réseau les actrices et acteurs tout au long de la chaîne de valeur et montre concrètement l'utilité du recyclage pour la protection des ressources et l'environnement.

Sensibilisation: ancrer très tôt l'état d'esprit circulaire

Grâce au nouveau matériel scolaire «Anti-littering et économie circulaire», développé en collaboration avec l'IGSU, 25'000 élèves dans toute la Suisse ont déjà pu être sensibilisés de manière ludique depuis l'été 2025 à la lutte contre le littering et à la mise en œuvre active du recyclage et de l'économie circulaire.

Savoir: compétences pour la pratique

Plus de 420 personnes issues de la branche ont profité des webinaires, ateliers et cours sur les déchets proposés par Swiss Recycle pour se perfectionner.

Mise en réseau: renforcer les échanges

Le dialogue personnel est resté central: plus de 540 représentantes et représentants de la branche se sont réunis lors d'événements tels que le Congrès sur le recyclage, le forum économie circulaire et le forum romand.

Mise en œuvre: montrer les effets

Le rapport d'activité 2025 a révélé que 3,1 millions de tonnes de matériaux sont collectés séparément chaque année en Suisse, soit environ 50 paniers d'achat bien remplis par personne. En complément, Swiss Recycle a soutenu les communes et les entreprises en leur proposant 70 réunions techniques et en offrant des plateformes d'échange sur des thèmes tels que la législation, l'innovation et la recyclabilité.

Co-direction: agile et complémentaire

Depuis mars 2025, Rahel Ostgen et Viviane Pfister dirigent Swiss Recycle dans le cadre d'une co-direction. Ce modèle permet une prise de décision agile et combine différents atouts: Rahel Ostgen apporte son expertise en économie circulaire et développement de systèmes, tandis que Viviane Pfister apporte sa longue expérience dans la communication, la sensibilisation et la gestion des parties prenantes. «Nous formons un duo complémentaire et développons ensemble Swiss Recycle vers l'économie circulaire.»

[swissrecycle.ch](https://www.swissrecycle.ch)

Sensibilisation

- Sensibilisation générale (p. ex. Recycling Day 2025, matériel scolaire)
- Travail médiatique
- Communication imprimée et en ligne

Mise en œuvre

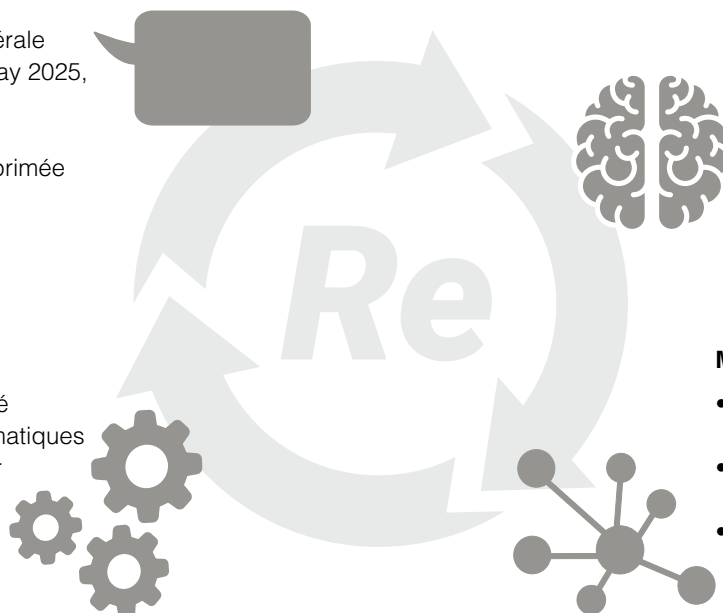
- Rapport d'activité
- Plateformes thématiques
- Plateformes pour les membres

Savoir

- Webinaires
- Ateliers
- Cours sur les déchets

Mise en réseau

- Congrès sur le recyclage
- Forum économie circulaire
- Forum romand



Dans le cadre de son engagement contre le littering et pour le recyclage, la Coopérative IGORA collabore depuis de nombreuses années avec l'IGSU. À travers de nombreuses actions créatives et mesures de sensibilisation, elle apporte une contribution importante à la propreté de l'environnement.

Grande étude suisse sur le littering

Le littering coûte cher, a des conséquences négatives sur l'environnement et nuit à la qualité de vie. Afin d'aider les villes et les communes à lutter contre le littering, le centre de compétence suisse contre le littering IGSU, en collaboration avec la Haute école de psychologie appliquée FHNW, examine les mesures les plus efficaces dans le cadre de la «Grande étude suisse sur le littering».

Au cours de l'été 2025, le premier des trois settings a été examiné de près: les «aires de pique-nique et de loisirs». Pendant dix semaines, différentes mesures anti-littering ont été testées dans neuf villes et communes suisses. Les résultats montrent un réel effet: les mesures mises en œuvre ont réduit d'environ un tiers le littering dans les

aires de pique-nique et de loisirs. Les mesures au cas par cas, qui influencent le comportement au moment de choisir le mode d'élimination, ont été particulièrement efficaces, comme les slogans amusants sur les poubelles ou les stations de recyclage permettant de trier le PET, l'alu ou les déchets résiduels. Les stations de recyclage ont par exemple réduit le littering de 31 %. Les mesures de sensibilisation telles que les affiches ou les entretiens personnels – comme ceux menés par les équipes d'ambassadeurs de l'IGSU pour influencer les attitudes à long terme – contribuent également de manière durable à la réduction du littering. C'est toutefois la combinaison de mesures au cas par cas et de mesures de sensibilisation qui a eu le plus grand impact. [igsu.ch](https://www.igsu.ch)



Équipes d'ambassadeurs de l'IGSU

Les équipes d'ambassadeurs de l'IGSU jouent un rôle important dans la lutte contre le littering en Suisse. Depuis 2007, elles sensibilisent les villes et les communes de toute la Suisse au problème du littering et au recyclage en discutant avec les piétons dans les parcs, les rues commerçantes, les écoles, les marchés et lors d'événements. Chaque année, les équipes d'ambassadeurs de l'IGSU sensibilisent jusqu'à 196'000 personnes dans toutes les régions du pays au problème du littering. C'est ce que montre une mesure de l'impact de leurs interventions en 2024.

Clean-Up-Day national de l'IGSU

Organisé depuis 2013 par l'IGSU, le Clean-Up-Day national mobilise lui aussi des dizaines de milliers de personnes: en septembre 2025, environ 65'000 bénévoles ont participé à plus de 700 actions de nettoyage dans toute la Suisse. Ils ont ramassé plusieurs tonnes de déchets abandonnés et les ont correctement éliminés.

La Coopérative IGORA coordonne la collecte et le recyclage d'emballages en aluminium en Suisse. Cette tâche est financée par une contribution anticipée de recyclage (CAR) prélevée sur le prix de vente par le commerce. En 2025, la CAR s'élevait à 0,7 centime par canette à boissons, barquette d'aliments pour animaux ou tube alimentaire.

Assemblée générale

Lors de l'assemblée générale annuelle au printemps, les membres de la coopérative décident de la composition du Comité, du montant des cotisations anticipées de recyclage et des activités futures. André Hediger (Heineken Switzerland SA) a été élu au Comité pour un mandat de trois ans lors d'une élection de remplacement. Conformément à la proposition du Comité, Claudia Bösch (Red Bull AG) a été réélue au Comité pour trois ans.

Comité

- **Hans-Martin Wahlen**, président
- **Claudia Bösch**, Red Bull AG
- **Rüdiger Galm**, Feldschlösschen Boissons SA
- **André Hediger**, Heineken Switzerland SA
- **Marc Muntwyler**, Coop Genossenschaft
- **Gerald Rebitzer**, Amcor Group GmbH
- **Christoph Richli**, Ramseier Suisse SA
- **Christopher Rohrer**, Fédération des coopératives Migros
- **Patrick Wittweiler**, Coca-Cola HBC Suisse SA
- **Lisa Züger**, Denner SA

Membres et membres invités

Les membres (avec droit de vote) et membres invités (sans droit de vote) d'IGORA sont des entreprises de l'industrie des boissons, des aliments, de la nourriture animale et de l'aluminium ainsi que du commerce de détail. En 2025, IGORA a accueilli 6 nouveaux membres invités: Chiefs SA, Action Switzerland Sàrl, Altnauer Bier AG, Kili's Soda Zitron GmbH, Bierwerk Zurich SA, Mekeret. Le membre invité aola food s'est retiré au cours de l'exercice sous revue. Au total, IGORA comptait, au 31 décembre 2025, 10 membres avec droit de vote et 121 membres invités. La liste actuelle de tous les membres peut être consultée sur [igora.ch](https://www.igora.ch).

Compte de résultat pour l'année	2025	2024
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	CHF	CHF
Produit de la CAR et des prestations	8'480'600	8'653'306
RECETTES NETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS	8'480'600	8'653'306
CHARGES D'EXPLOITATION		
Contributions versées aux collectrices et collecteurs de canettes	4'936'875	5'424'019
Contributions de logistique versées aux communes et aux ferrailleurs	1'370'913	1'605'663
Conteneurs de collecte et amortissements	295'175	156'955
Total logistique, collecte et dépenses de matériaux	6'602'963	7'186'636
Total frais de personnel	-	1'048'604
Marketing et sensibilisation	570'332	1'012'216
IGSU et autres activités anti-littering	282'000	316'471
Charges administratives	1'231'285	485'340
Total autres charges d'exploitation	2'083'617	1'814'027
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	8'686'580	10'049'268
PERTE D'EXPLOITATION	-205'980	-1'395'961
Dissolution d'une provision fonds d'élimination	203'890	1'330'271
Charges financières	-930	-1'197
Produits extraordinaires et hors exploitation	9'867	68'279
Charges extraordinaires et hors exploitation	-6'847	-1'391
RÉSULTAT ANNUEL	0	0

Bilan au	31.12.2025	31.12.2024
ACTIF	CHF	CHF
Liquidités	5'504'634	5'354'368
Créances résultant de livraisons et prestations		
– vis-à-vis de tiers	1'773'687	1'433'710
– vis-à-vis de parties prenantes	276'945	1'036'855
Autres créances à court terme	4'192	35'623
Comptes de régularisation actifs	94'812	209'747
Total actif circulant	7'654'270	8'070'302
Actif immobilisé	4	4
Total actif immobilisé	4	4
TOTAL DE L'ACTIF	7'654'274	8'070'306
PASSIF		
Fonds étrangers		
Dettes sur livraisons et prestations	158'244	391'584
Autres dettes à court terme	53'877	41'270
Comptes de régularisation passifs	752'204	728'821
Provisions	41'000	55'792
Total des fonds étrangers à court terme	1'005'325	1'217'467
Provision fonds d'élimination	6'193'079	6'396'970
Total des fonds étrangers à long terme	6'193'079	6'396'970
Total des fonds étrangers	7'198'404	7'614'436
Fonds propres		
Capital de la coopérative	230'000	230'000
Réserves libres	225'870	225'870
Total des fonds propres	455'870	455'870
TOTAL DU PASSIF	7'654'274	8'070'306

Annexe

Principes fondamentaux

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions du droit comptable suisse (32^e titre du droit des obligations). Les principes d'évaluation essentiels qui ont été appliqués et qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-dessous. Il convient de tenir compte à cet égard que pour assurer la pérennité d'une entreprise, il est possible de recourir à la constitution et à la dissolution de réserves latentes.

Emplois à plein temps

Au cours de l'exercice précédent, le nombre de postes à temps plein en moyenne annuelle n'a pas dépassé 10. Depuis le 1^{er} janvier 2025, IGORA n'emploie plus son propre personnel, mais fait appel aux services de SEREO dans le cadre d'un contrat de prestation de services.

Commentaire relatif au compte de résultat

Produit de la CAR et des prestations

Les produits de la CAR ont augmenté de 4 % par rapport à l'exercice précédent dans le domaine des canettes à boissons. En revanche, les résultats des barquettes d'aliments pour animaux n'ont pas répondu aux attentes, avec des produits inférieurs de 3 % au budget et de 5 % à ceux de l'exercice précédent. Les tubes alimentaires ont enregistré une évolution similaire: leurs produits ont été inférieurs de 1 % au budget et d'environ 10 % à ceux de l'exercice précédent. Globalement, les produits de la CAR ont néanmoins augmenté de 3 %. À l'inverse, les produits provenant des mandats ont été moins importants que durant l'exercice précédent en raison du reclassement prévu de l'administration de Ferro et SACR vers SEREO. En conséquence, les produits totaux ont été inférieurs d'environ 2 % à ceux de l'exercice précédent. Les produits consolidés ont globalement été conformes aux prévisions budgétaires.

Logistique et collecte

Les coûts de collecte et de logistique ont été inférieurs d'environ 10 % à ceux de l'exercice précédent et de 6 % au budget, principalement en raison de la diminution des contributions aux collectrices et collecteurs de canettes (-6 % par rapport au budget et 9 % par rapport à l'exercice précédent). Les indemnités logistiques, communales et d'exportation ont aussi reculé. En revanche, les coûts liés aux conteneurs de collecte ont dépassé ceux de l'exercice précédent et du budget, en raison de l'acquisition initiale d'infrastructures pour les points de collecte, notamment pour les événements et manifestations de loisirs.

Charges de personnel et autres charges d'exploitation

À partir de 2025, les frais de personnel d'IGORA seront facturés par SEREO et comptabilisés dans le poste «Administration», réduisant les frais de personnel à CHF 0. Les dépenses de marketing, de sensibilisation et de lutte contre le littering ont été inférieures au budget, les mesures ayant été provisoirement réduites compte tenu du financement actuel et futur ainsi que d'un projet en cours. Les dépenses de coopérations sont restées au niveau de l'exercice précédent et dans les limites du budget. Les coûts des manifestations de loisirs ont diminué de 26 % grâce à l'optimisation des achats et à un meilleur approvisionnement des événements.

Charges et produits extraordinaires et hors exploitation

Les postes extraordinaires et hors exploitation comprennent majoritairement des mises à jour de déclarations des exer-

cices précédents, des produits d'intérêts ainsi que des pertes sur débiteurs.

Perte d'exploitation

Compte tenu des produits et charges exceptionnels et hors exploitation, les produits plus élevés et les charges moins importantes se traduisent par une perte de CHF 206'000, soit CHF 491'000 de moins que prévu au budget. La provision fonds d'élimination est dissoute à hauteur de CHF 204'000 pour couvrir la perte.

Commentaires relatifs au bilan

Créances résultant de livraisons et prestations

Contributions de recyclage qui n'ont pas encore été payées en fin d'année mais déclarées, et honoraires pour mandats et factures de conteneurs impayés.

Actifs de régularisation

Inclut les régularisations de contributions de recyclage qui n'ont pas encore été payées pour les barquettes d'aliments pour animaux et tubes alimentaires, ainsi que les régularisations dans le temps d'autres postes tels que les assurances.

Dettes sur livraisons et prestations

Factures pour livraisons et prestations qui n'ont pas encore été payées en fin d'année, principalement des contributions aux collecteurs de canettes, communes et ferrailleurs pour les prestations de collecte.

Autres créances ou dettes à court terme

Régularisations de la taxe sur la valeur ajoutée.

Régularisations des passifs

Régularisations transitoires pour des factures qui n'ont pas encore été payées de charges diverses.

Provisions

En vertu de l'art. 9.5 des statuts, la coopérative doit gérer un fonds de recyclage qui, conformément aux nouvelles règles comptables, est inscrit au bilan au titre de provision. Cette provision couvre le risque entrepreneurial général.

Fonds propres

Les fonds propres incluent les apports des coopérateurs et coopératrices et les réserves libres issues de la conversion d'IGORA en coopérative en 1989.



Ernst & Young SA
Maagplatz 1
Case postale
CH-8010 Zurich

Téléphone: +41 58 286 31 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
IGORA-Genossenschaft für Aluminium-Recycling, Zurich

Zurich, le 16 mars 2026

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, pages 11 à 12) de IGORA-Genossenschaft für Aluminium-Recycling pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à l'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle réalisé en vertu de l'art. 906, al. 1, CO en liaison avec l'art. 729a, al. 1, CO, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Ernst & Young SA

Michael Hochstrasser
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Pascal Künzler
Expert-réviseur agréé

Annexes

- ▶ Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Ferro Recycling organise la collecte et le recyclage des emballages en tôle d'acier. Pour le financement, Ferro Recycling prélève une contribution anticipée de recyclage (CAR) d'un montant de 1 centime pour les emballages jusqu'à 1,5 litre et de 2 centimes pour ceux de 1,5 et 5 litres.

Assemblée générale

Lors de l'assemblée générale annuelle qui a lieu au printemps, les membres décident des activités futures et du budget, ainsi que de la collaboration avec le Comité.

Le Comité est resté inchangé au cours de l'exercice 2025. Matthias Koch (Elektrozinn AG) et Hans-Martin Wahlen (président, WAHU Sàrl) ont été réélus pour un mandat de trois ans dans le cadre de l'assemblée générale 2024. La même année, Christina Renggli (Coop Genossenschaft) et Christopher Rohrer (Fédération des coopératives Migros) ont été nouvellement élus au Comité lors d'élections de remplaçantes et remplaçants.

Comité

- **Hans-Martin Wahlen**, Président
- **Christina Renggli**, Coop Genossenschaft
- **Matthias Koch**, Elektrozinn AG
- **Christopher Rohrer**, Fédération des coopératives Migros

Membres

Les membres de Ferro Recycling exercent des activités dans la fabrication, dans le commerce ou dans le recyclage d'emballages en tôle d'acier. En 2025, un nouveau membre est venu s'ajouter: Illycafé SA, ainsi que deux nouveaux membres invités: Action Switzerland Sàrl, Conaxess Trade Switzerland SA. Un membre s'est retiré: Gottfr. Hirtz AG. Au 31 décembre 2025, Ferro Recycling comptait ainsi 31 membres et 9 membres invités (déclarants non-membres)

Compte de résultat pour l'année	2025	2024
RECETTES D'EXPLOITATION	CHF	CHF
Produit de la CAR et cotisations des membres	1'515'274	1'552'852
RECETTES NETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS	1'515'274	1'552'852
CHARGES D'EXPLOITATION		
Participation au coût du transport de désétamage	13'465	18'047
Contributions de logistique	710'237	875'366
Total logistique et collecte	723'703	893'413
Charges liées au marketing	394'648	388'294
Coûts du mandat Suisse romande et Suisse alémanique	156'860	156'860
Charges administratives	36'600	7'192
Total autres charges d'exploitation	588'108	552'347
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1'311'810	1'445'760
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	203'464	107'093
Constitution d'une provision fonds d'élimination	- 203'080	-79'053
Charges financières	-59	-137
Charges extraordinaires et hors exploitation	-325	-27'903
RÉSULTAT ANNUEL	0	0

Bilan au	31.12.2025	31.12.2024
ACTIF	CHF	CHF
Liquidités	1'318'681	1'374'820
Créances résultant de livraisons et prestations	443'524	480'019
Autres créances à court terme	-5'431	691
Comptes de régularisation actifs	1'272	1'414
TOTAL DE L'ACTIF	1'758'046	1'856'944
PASSIF		
Dettes sur livraisons et prestations	79'926	333'392
Comptes de régularisation passifs	55'165	103'678
Provisions	10'000	10'000
Total des fonds étrangers à court terme	145'092	447'070
Provision fonds d'élimination	1'583'166	1'380'087
Total des fonds étrangers à long terme	1'583'166	1'380'087
Total des fonds étrangers	1'728'258	1'827'156
Patrimoine de l'association	29'788	29'788
Total des fonds propres	29'788	29'788
TOTAL DU PASSIF	1'758'046	1'856'944

Annexe

Principes fondamentaux

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions du droit comptable suisse (32^e titre du droit des obligations). Les principes d'évaluation essentiels qui ont été appliqués et qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-dessous. Il convient de tenir compte à cet égard que pour assurer la pérennité d'une entreprise, il est possible de recourir à la constitution et à la dissolution de réserves latentes.

Emplois à plein temps

Au cours de l'exercice sous revue et de l'exercice précédent, le nombre de postes à temps plein en moyenne annuelle n'a pas dépassé 10.

Commentaire relatif au compte de résultat

Produit de la CAR et cotisations des membres

Au cours de l'exercice 2025, les produits des déclarations CAR pour les boîtes de conserve en tôle d'acier ont été inférieures d'environ 2 % à ceux de l'exercice précédent. La tendance à la baisse des produits de la CAR se poursuit donc depuis 2020. Le montant total des produits a toutefois correspondu aux prévisions budgétaires. Les recettes provenant des cotisations des membres ont augmenté suite à l'adhésion d'un nouveau membre.

Logistique et collecte

Les dépenses liées aux coûts de production et de logistique ont diminué de 19 % par rapport à l'exercice précédent et de 21 % par rapport au budget. Cette évolution s'explique principalement par la baisse des quantités collectées dans le système et par la diminution des quantités acheminées vers le désétamage. La tendance à la baisse des quantités collectées se poursuit. En conséquence, le taux moyen par tonne de matériaux indemnisés a également diminué de 7 % par rapport à l'exercice précédent et de 5 % par rapport au budget.

Autres charges d'exploitation

Les charges de bureau et administratives ont sensiblement augmenté, notamment en raison de l'introduction du système QMS chez SEREO et de l'analyse du cycle de vie du désétamage des emballages en tôle d'acier par Carbotech. Les dépenses dans les domaines Affiliations à des associations, RP et communication ainsi que Secrétariat ont été légèrement supérieures à celles de l'exercice précédent, mais sont restées dans les limites du budget.

Charges extraordinaires et hors exploitation

Ce poste se compose principalement de corrections de contributions logistiques facturées lors d'exercices précédents ou de différences de répartition résultant des décomptes de TVA.

Bénéfice d'exploitation

La baisse des coûts de production et de logistique a entraîné une augmentation significative du bénéfice d'exploitation de CHF 203'000. Même la hausse des charges de bureau et administratives n'a pas eu d'impact significatif sur cette augmentation. La provision fonds d'élimination est augmentée d'un montant équivalent.

Commentaire relatif au bilan

Liquidités

Liquidités auprès de la banque.

Créances sur livraisons et prestations

et actifs de régularisation

Contributions anticipées au recyclage dues sur emballages en tôle d'acier et actifs transitoires à la fin de l'exercice sous revue.

Dettes sur livraisons et prestations, autres dettes

à court terme et régularisations des passifs

Factures impayées et régularisations à la fin de l'exercice sous revue.

Provisions

Outre le fonds d'élimination, les provisions comprennent également les provisions opérationnelles.



Shape the future
with confidence

Ernst & Young SA
Maagplatz 1
Case postale
CH-8010 Zurich

Téléphone: +41 58 286 31 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de

Ferro Recycling Verein zur Förderung des Recyclings von Stahlblechverpackungen, Zurich

Zurich, le 16 mars 2026

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe, pages 16 à 17) de Ferro Recycling Verein zur Förderung des Recyclings von Stahlblechverpackungen pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Ernst & Young SA

Michael Hochstrasser
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Pascal Künzler
Experte-réviseur agréé

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)



Coopérative IGORA pour le recyclage de l'aluminium

Hohlstrasse 532
8048 Zurich
Tél. 044 387 50 10
info@igora.ch
www.igora.ch



Membre de l'IGSU et de Swiss Recycle



**Ferro Recycling
Association de promotion du recyclage
des emballages en tôle d'acier**

Hohlstrasse 532
8048 Zurich
Tél. 044 533 55 25
info@ferrorecycling.ch
www.ferrorecycling.ch



Membre de Swiss Recycle

**Coopérative IGORA/
Ferro Recycling Suisse
romande**

ZI En Budron E9
1052 Le Mont-sur-Lausanne
Tél. 021 653 36 91